


ZB Einkaufs- Management Vinzenz Gruppe	<b>EINKAUFSHANDBUCH</b>	 VINZENZ GRUPPE
01.02. Version: 01	<b>Leitbild des Einkaufs der VINZENZ GRUPPE „Medizin mit Qualität und Seele“</b>	

### EINKAUFSPOLITIK

- Die Einkaufspolitik der VINZENZ GRUPPE ist Bestandteil der Unternehmenspolitik und basiert auf dem Fundament unserer christlich geprägten Werte sowie der Verpflichtung zu sozialer und ökonomischer Verantwortung
- Hieraus ergibt sich für uns die Maßgabe, unser Handeln ergebnisorientiert auszurichten und unser professionelles und modernes Einkaufsmanagement unter strikten Kosten- und Qualitätsgesichtspunkten zu führen
- Aus unserer sozialen und ökonomischen Verantwortung abgeleitet fordern wir die Einhaltung strikter Regeln zu Transparenz- & Compliance von unseren Lieferpartnern und Dienstleistern. Die Einhaltung von allgemeingültigen Compliance-Grundsätzen sowie der hiermit korrespondierenden Gesetzgebung ist auch für unsere Mitarbeiter Verpflichtung

### EINKAUFSGRUNDSÄTZE des ZB Einkaufsmanagement (ZEK)

- Wir sind Dienstleister mit starker Ordnungsfunktion für alle Unternehmen der VINZENZ GRUPPE
- Wir entwickeln, verbessern und evaluieren unser Einkaufsmanagement permanent
- Wir nutzen die vorhandenen Ressourcen & Finanzmittel effizient & ökonomisch
- Wir fördern und nutzen die Potentiale unserer Mitarbeiter
- Wir suchen/identifizieren/nutzen Kostensenkungspotentiale entlang der Beschaffungskette
- Wir suchen systematisch reelle Innovationen und agieren als Early-Follower
- Wir arbeiten mit leistungsfähigen Informationssystemen und entwickeln diese weiter
- Wir setzen auf den Aufbau und die Pflege von Kooperationen

### LIEFERANTENMANAGEMENT und -BEWERTUNG

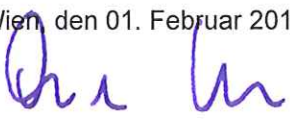
- Wir gestalten die Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten im Sinne einer zukunftsorientierten, unternehmerischen Partnerschaft
- Wir steuern den Kontakt mit zugelassenen & potentiellen Lieferanten über den ZB Einkaufsmanagement. Preisverhandlungen und verpflichtende Vereinbarungen werden ausschließlich über den ZB Einkaufsmanagement abgeschlossen
- Wir bewerten unsere Lieferanten und Dienstleister nach Preis-/Konditionsgefüge (Preis/Zahlungs-/Lieferbedingungen unter TCO-Gesichtspunkten), Lieferqualität, Logistikaspekten inkl. Versorgungssicherheit, Lieferfähigkeit sowie (bei Investitionen) Life-Cycle-Costs

### STANDARDISIERUNG und SPEZIFIKATION

- Wir forcieren die Standardisierung von Investitionsgütern zur Optimierung unseres Anlagenparks
- Wir senken die Beschaffungs-&Prozesskosten bei Ge-/Verbrauchsgütern durch Artikelstandardisierung und verbessern gleichzeitig die Lernkurven in der Nutzung zur Steigerung der Ergebnisqualität bei den Patienten, Bewohnern und Gästen
- Durch die VINZENZ GRUPPE festgelegte Standards sind für alle aktuellen und zukünftigen Anwender verbindlich
- Nach der Freigabe angemeldeter Bedarfe durch die jeweils wirtschaftlich verantwortliche Geschäftsführung erstellt der Anwender (unter Einbeziehung der jeweils relevanten Fachbereiche SANTESIS/IT/ZEK) ein lieferantenneutrales technisches Lastenheft inkl. der relevanten Bewertungsmaßstäbe. Dieses Lastenheft wird ergänzt um die vertraglich relevanten Kriterien und repräsentiert das Pflichtenheft in der Bestellung (wobei ausschließlich ZEK verhandelt und beauftragt).

Die vorliegende Richtlinie des Einkaufs sowie die darin enthaltenen Regeln sind für alle Mitarbeiter der VINZENZ GRUPPE sowie die Liefer- & Dienstleistungspartner verbindliches Regelwerk.

Wien, den 01. Februar 2013



Dr. Michael Heinisch



Mag. Stephan Lampl



Mag. Anna Parr